



## BLIV FRI FOR SPILDT KAFFE PÅ DINE PAPIRER OG SPISTE SEDLER I STALDEN

STØTTET AF

# Promilleafgiftsfonden for landbrug

Som du sikkert har bemærket, ruller der en digitaliseringsbølge ind over landbruget i øjeblikket: SUMMAX, digitale handlingsplaner og nu virksomhedsrapporten.

Som både driftsleder, landmand og rådgiver kan du nu slippe for at dine papirer forsvinder eller bliver ødelagte – hvilket jeg selv ofte oplevede i min tid som landmand. Væk med papirdyngerne, frem med iPad'en, smartphonen eller den bærbare. Opdatér dine handlingsplaner på stedet og følg dine nøgletal direkte online.

I projektet "Maksimal dataudnyttelse på landbrugsbedriften" arbejder SEGES netop med at gøre eksisterende data og nøgletal fra landbrugets databaser endnu lettere tilgængelige og mere målrettede, så de kan bruges som et aktivt beslutningsgrundlag for den strategiske styring af landbrugsbedrifterne.

I den forbindelse kontaktede SEGES Rasmus Riber Rasmussen, der har arbejdet med "Virksomhedsrapporten" gennem det sidste år, da der er et stort udviklingspotentiale i at videreudvikle og digitalisere den.

- "Vi har længe gerne villet lave et enkelt opfølgings- og afrapporteringværktøj, som er overskueligt, enkelt og naturligvis individuelt tilpasset den enkelte. Med LMO Virksomhedsrapport får vi et rigtig godt værktøj, som jeg er overbevist om, at mange af vores kunder kan få stor glæde af", siger virksomhedsrådgiver Rasmus Riber Rasmussen, som har været med til udviklingen af produktet.

Siden denne udtalelse har ti større landbrugsbedrifter haft stor glæde af redskabet – og har forbedret deres bundlinje. Der er dog en udfordring i forhold til at hente data ud til rapporterne, da det er for dyrt i konsulenttimer. Dette skal gøres billigere, således det både bliver små,

mellem og store landbrugsbedrifter, der kan få glæde af rapporterne i både papirform og online. Og dette har SEGES nu sat sig for at løse digitalt.

## HVAD ER VIRKSOMHEDSRAPPORTEN FOR EN STØRRELSE

Virksomhedsrapporten er et opfølgings- og rapporteringsværktøj, som virksomhedslederen kan bruge i forhold til eksterne interessenter, bl.a. bestyrelser, rådgivere, investorer og pengeinstitutter. Den giver et hurtigt overblik over hele virksomhedens strategiske og økonomiske udvikling med landmandens refleksioner i ord og tal, og benyttes på månedsbasis.

På den måde er virksomhedsrapporten både et strategisk styringsredskab og et redskab til opfølgning af mål og handlingsplaner. Kommentarerne i virksomhedsrapporten er fremadrettede og beskriver, hvilke tiltag, der sættes i gang for at forbedre en handling. Målet har været at samle mange forskellige opfølgings- og afrapporteringsværktøjer til ét, der er overskueligt, let at gå til og er visuelt på én gang.

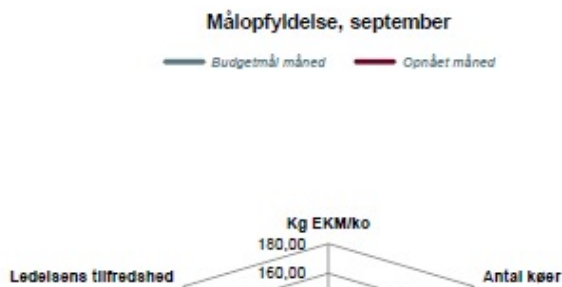
### Virksomhedsrapporten indeholder:

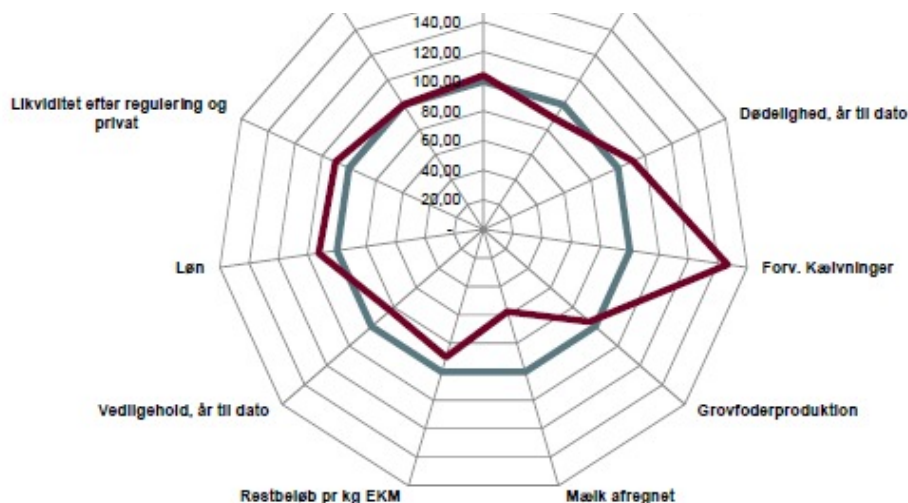
- Ledelsesberetning
- Fokus-/indsatsområder
- Investeringsliste
- Bedriftens vision og mål
- Målopfyldelse
- Kommentar til nøgletal
- Udvikling over tid for nøgletal
- Graf med driftsgrensanalysetal og bemærkninger
- Graf med økonomiske nøgletal og bemærkninger

Se et eksempel på virksomhedsrapportens side 2 herunder:

### Bedriftens vision og mål:

For mig er det vigtigt, at jeg driver fremtidens landbrug, hvor produktion, miljø, økonomi og det omkringliggende samfund kan gå op i en højere enhed. Dette skal give mulighed for økonomisk råderum og personlig frihed, mit krav til økonomien er, at jeg skal ligge i top på afkast.





> 100 % Resultat bedre end mål  
< 100 % Resultat lavere end mål

#### Kommentar til nøgletal:

Produktionsmæssigt leveres der gode resultater med en god effektivitet. Tilpasning i forhold til kvote giver stor udfordring i planlægning af produktionen og der arbejdes på at finde likviditet til kvotekøb.

Der er igangsat flere tiltag i forhold til at rationalisere arbejdsgangene på bedriften og forberede produktionsanlægget frem mod afskaffelse af kvoten april 2015. Aktiviteterne har givet gejst og vist at det kan lade sig gøre at skabe forbedringer.

Den store udfordring i den kommende tid bliver at bevare gejsten med de lidt dystre udsigter for mælkeprisen, man kan også i denne VR-rapport aflæse konsekvensen af den faldene mælkepris. Her er det vigtigt at holde fokus på den gode produktionseffektivitet og fortsat skabe forbedringer og grundlag for en øget produktion efter april 2015.

## HVORDAN UDVÆLGES DE RIGTIG NØGLETAL

Inden for landbruget er der virkelig mange nøgletal, og det er ikke alle, der er lige relevante i forbindelse med den mere overordnede og langsigtede ledelse. Det er derfor vigtigt, at udvælge de helt rigtige til din virksomhed. En anden udfordring er, at en landbrugsvirksomhed ikke kan styres efter regnskab og budgetkontrol alene, da det er bagudrettede data. Der skal således vælges nøgletal ud, der er relevante og mulige at påvirke.

Derfor indeholder den nuværende virksomhedsrapport en blanding af finansielle nøgletal samt de vigtigste produktionsnøgletal. Det anbefales, at der fokuseres på 5 – 10 nøgletal per kvartal, hvor du følger din indfrielse af mål, effektivitet og strategi. Ud fra de ti virksomheder, der har benyttet redskabet aktivt, har de fleste haft størst effekt af at følge nedenstående nøgletal:

#### Mest populære tekniske nøgletal på en kvægbedrift:

- Mælkeproduktion
- Antal køer i alt
- Dødelighed

- Grovfoder
- Antal kælvninger/måned

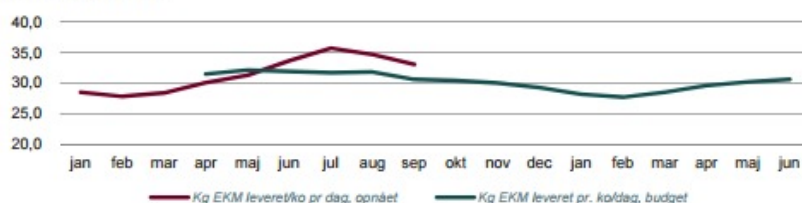
### Mest populære økonomiske nøgletal på en kvægbedrift:

- Mælk leveret/Mælkeafregning
- Restbeløb Kr./Kg EKM
- Lønomskostninger
- Vedligehold
- Kassekredit

På virksomhedsrapportens side 3-4 fremgår bedriftens udvalgte nøgletal, som ses illustreret herunder:

## Udvikling over tid for nøgletal

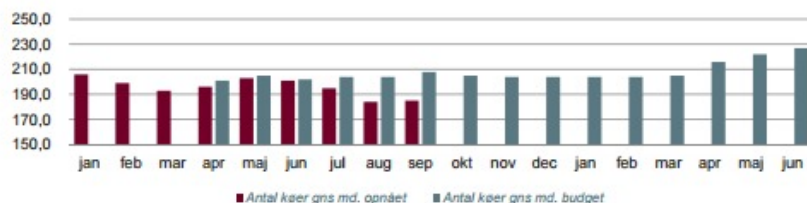
### Mælkeproduktion



**Bemærkninger:**  
Flot udvikling der malkes efter 12.500 kg EKM til kontrol

Mælkemængde lidt faldende som følge af få kælvninger i 3. kvartal

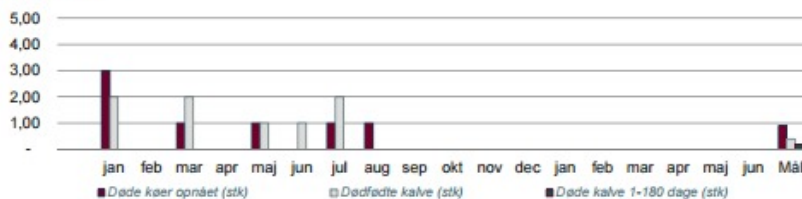
### Antal køer i alt



**Bemærkninger:**  
Koantal er reduceret da der ikke er givet grønt lys for investering i yderligere kvote. 190 køer svarer til ca. 100% kvoteudnyttelse

Der arbejdes på at og der kan skabes likviditet til kvotekøb ca. 100 ton senest på nov-børs.

### Dødelighed

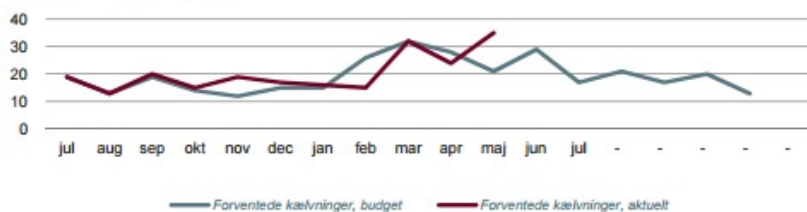


**Bemærkninger:**  
Dødeligheden ligger fortsat lavt.

Ingen døde dyr i september

Flot niveau og tegn på at management er i top.

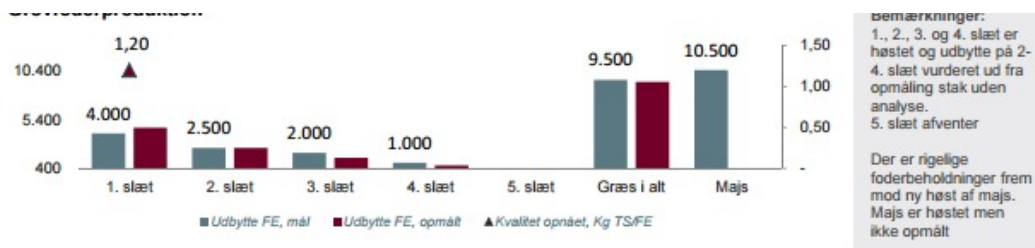
### Antal kælvninger/måned



**Bemærkninger:**  
Effektiviteten er i top og øget efter en pause mht. kvoteårets afslutning. Antal forventede kælvninger påvirkes desuden af tilpasninger i koantal

Fokus: Reproduktionsstrategi, udskiftnings% og brug af KSS

### Grovfoderproduktion



## HVEM KAN BRUGE RAPPORTEN UD OVER EJEREN

Med virksomhedsrapporten er det muligt, at fortælle "den gode historie" og demonstrere overblik over virksomheden, så der skabes større tillid til dine eksterne samarbejdspartnere. Det er et rigtig godt dialogværktøj, hvorudfra der kan debatteres indsatsområdets udvikling over tid samt understøttende handlinger. Udsving i nøgletal er lette at spotte og tage action på tidligt, så det ikke blot bliver afrapportering af, hvordan perioden er gået.

### Af mulige interessenter kan nævnes følgende:

- Medlemmer af gådråd/bestyrelse
- Bankrådgivere
- Rådgivere
- Dyrlæger
- Investorer
- Medarbejdere
- Andre vigtige samarbejdspartnere

Hvis du ønsker at arbejde med virksomhedsrapporten eller være en del af projektets testere, hvad enten det er i papirform eller online, er du velkommen til at skrive til Christina Yding Hahn Elgaard, [CHEL@seges.dk](mailto:CHEL@seges.dk).

Er du landmand, kan du også gå direkte til [LMO's hjemmeside](#) og læse mere.